

Собственное производство

При создании нового продукта мы тщательно оцениваем возможности собственных производств и внешних партнеров, учитывая не только экономическую эффективность, но и качество производства.

Если внутренние и внешние варианты сопоставимы по затратам и соответствуют нашим стандартам качества, мы отдаем предпочтение собственным мощностям. Это позволяет нам не только расширять ассортимент СТМ «Магнита», но и быстро адаптироваться к меняющимся предпочтениям потребителей, сохраняя высокие требования к качеству продукции.

По состоянию на конец 2024 г. в контуре Компании действуют 14 промышленных и семь агропредприятий, которые выпускают широкий спектр товаров, включая овощи, специи и крупы. Общая численность сотрудников на объектах собственного производства составляет около 4,5 тыс. человек.

Все наши производственные объекты оснащены современным оборудованием с высоким уровнем автоматизации. Более 170 собственных лабораторий «Магнита» контролируют качество продукции на всех этапах производства – от закупки сырья до выпуска готовой продукции. За всеми объектами ведется постоянное наблюдение в режиме онлайн. Наши процессы соответствуют требованиям ГОСТ Р ИСО 22000-2007 и международной схемы сертификации FSSC v.5¹.

14 промышленных предприятий

7 агропредприятий












4,5 тыс. человек
общая численность сотрудников на объектах собственного производства

301 тыс. т
продукции², в том числе

108 тыс. т
сельскохозяйственной продукции



Собственные предприятия «Магнита»

 Федеральный округ	 Регион	 Предприятие	 Продукция
Южный	Краснодарский край	ООО «Кубанский комбинат хлебопродуктов»	Кондитерская продукция, макаронные и мучные изделия, свежие овощи и зелень, грибы Фасовка сыра, фруктов
		ООО «Кондитер Кубани»	
		Пластуновское ОП	
		Тихорецкое ОП	
		Новотитаровское ОП	
		АО «Тандер» ЦФС РЦ «Краснодар»	
		АО «Тандер» ЦФФиО РЦ «Новороссийск» (два цеха)	
		ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия» – Тихорецкое ОП 	
		ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия» – Пластуновское ОП 	
		ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия» – ОП «Грибной комплекс» 	
ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия» – ОП «Комплекс по выращиванию экзотических грибов и грибов вешенка» 			
ООО Зелень Юга 	Зелень		
Центральный	Тверская область	ОП Тверское	Чай, снеки, кофе
	Московская область	АО «Тандер» ЦФС РЦ «Дмитров»	Нарезка и упаковка сыра
	Липецкая область	ООО «Москва на Дону» 	Овощи
	Белгородская область	ООО «Гринхаус» 	Свежие овощи
Приволжский	Саратовская область	Саратовский филиал	Бакалея, снеки
	Пензенская область	АО «Тандер» ЦФС РЦ «Пенза»	Нарезка и упаковка сыра
	Самарская область	ОП Тольятти	Замороженные продукты
	Оренбургская область	АО «Тандер» ЦФС РЦ «Оренбург»	Нарезка и упаковка сыра

 Агропредприятия

¹ Схема аудита и сертификации системы менеджмента безопасности пищевых продуктов.
² Без учета контрактных производств.



Аграрные производства

Доля собственного производства свежих продуктов¹, %



Производства закрытого грунта

Наши тепличные комплексы продолжают активно развиваться и внедрять инновационные решения для повышения урожайности и снижения себестоимости продукции.

Специалисты наших площадок на системной основе ведут работу по изучению лучших практик других комбинатов в части агротехнологий и эксплуатации оборудования. В 2024 г. мы принимали участие в различных выставках агротехнологий и оборудования для выявления передового опыта и успешных инновационных решений в отрасли растениеводства защищенного грунта.

В результате мы учимся наиболее эффективно выращивать овощи в существующих тепличных комплексах Компании с учетом особенностей конструкции теплиц и применяемого оборудования и внедряем в производство унификацию и стандартизацию процессов.

Тихорецкий тепличный комплекс в 2024 г. полностью переведен на выращивание томатов, что позволяет повысить эффективность производства за счет узкой специализации применяемых технологий, роста уровня компетенций агрономов, повышения урожайности и качества выращиваемых культур.

Так, в 2024 г. на 6% увеличено производство премиальных томатов, что полностью соответствует ожиданиям нашего потребителя.

Для создания продуктов, которые будут востребованы в розничной сети «Магнита», планируется проведение исследований для выявления актуальных потребительских предпочтений и трендов. Также мы активно взаимодействуем с клиентами для получения отзывов и предложений по улучшению существующей продукции и разработке новых товаров. На основании полученных данных планируется разработать новые торговые бренды и продукты, включая органические и продукты с улучшенными характеристиками. Кроме того, мы работаем над удобными для потребителей форматами, такими как готовые наборы для приготовления блюд.

«Магнит» развивает свою деятельность с фокусом на поддержку отечественных производителей и импортозамещение, включая производителей семян, поставщиков запасных частей, удобрений, средств защиты растений и специализированного оборудования. В 2024 г. посеяны гибриды отечественного производства, а на производственных участках всех площадок проводятся расширенные сортоиспытания для определения потребительских свойств новых продуктов.

Производства открытого грунта

Сбор картофеля, столовой свеклы и моркови в 2024 г. увеличился до 29 тыс. т, в том числе картофеля – до 20,2 тыс. т.

В 2024 г. мы посадили преобладающее количество семян отечественной селекции и отечественного производства. Семена картофеля отечественной селекции были посажены на дополнительной площади 225 га, что составило 40% от общей площади посадки овоща. ООО «Москва на Дону» получило самую высокую урожайность молодого картофеля сорта «Коломбо» в Липецкой области (52,4 т/га) и было отмечено благодарственным письмом губернатора.

Помимо этого, в 2024 г. начали производство и поставку в сеть молодого мытого картофеля «Бейби».

В 2024 г. году урожайность шампиньонов и вешенок достигла лучших показателей в отрасли.

Грибной комплекс «Магнита» продолжил работу по сертификации отдельной линейки продукции на соответствие органическому производству. Сертификат подтверждает, что «Магнит» выращивает шампиньоны по всем правилам органического производства, например без применения генно-модифицированных организмов и сырья, средств защиты растений, веществ для улучшения почвы. В процессе сертификации проверялись все аспекты производства, хранения и транспортировки продукции: входной контроль сырья, технологические процессы цехов приготовления компоста и выращивания грибов, отдел фасовки, склад, особенности упаковки продукции и прочее, включая моющие средства, используемые сотрудниками предприятия.



Значительно расширился ассортимент, теперь на полках будут представлены белые и коричневые шампиньоны, опята и вешенки. На упаковках шампиньонов и вешенок, выращенных в грибном комплексе «Магнита», рядом с обозначением «М Свежесть» будет размещен национальный знак органической продукции, который подтверждает высокие стандарты производства. Рядом с графическим знаком будет наноситься штрихкод, с помощью которого можно получить информацию о компании-производителе и видах выпускаемой ей продукции. Кроме того, на упаковке будет размещен знак «Органический продукт».

Промышленные производства

Индустриальный парк «Краснодар» – крупнейший индустриальный парк в Краснодарском крае площадью 236,6 га, который входит в реестр индустриальных парков Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и в рейтинг 50 крупнейших индустриальных парков России. Является участником федеральных и региональных программ господдержки.

>140

производственных участков и технологических линий, преимущественно европейского производства, находится в эксплуатации промышленных производств «Магнита»

В условиях санкционного давления и проблем с поставкой комплектующих из Европейского союза налажено изготовление запасных частей и проведение восстановительных ремонтов на территории Российской Федерации.

В 2024 г. проведена модернизация оборудования и инженерных систем, что способствовало выпуску нового ассортимента, повышению эксплуатационной надежности, увеличению производительности и сокращению потерь. Модернизации подверглись и системы управления энергетическим оборудованием.

Кроме того, в отчетном году ассортимент собственных промышленных производств вышел за контур «Магнита». На линии трюфелей ООО «Кондитер Кубани» запустили коллаборацию с «Абрау-Дюрсо», выпустив на рынок линейку трюфелей с игристым вином. Это первый совместный проект, который объединяет традиции кондитерского искусства с изысканным вкусом премиального алкоголя.

Мы ставим в приоритет пищевую безопасность продукции собственных промышленных производств. Это подтверждается высоким уровнем удовлетворенности качеством продукции потребителей. Так, в 2024 г. индекс неудовлетворенности потребителей (ИНП 0,00007) снизился на 30% относительно 2023 г.

1

На линии экструзии ООО «ТД-Холдинг» на базе передовых европейских технологий выпустили на рынок линейку сухих завтраков Crunchy Fuel, запустили контрактное производство с брендом детского питания «Фанни Ямми».

¹ Доля от общего объема продаж данной категории в килограммах.



Активно ведется работа по исполнению обязательных государственных инициатив. В частности, мы работаем над введением обязательной маркировки «Честный знак» на безалкогольные напитки и сокосодержащую продукцию. Система внедрена на трех производствах.

Для отслеживания процессов оборота пестицидов и агрохимикатов внедрена государственная информационная система «Сатурн».

Система менеджмента безопасности пищевой продукции на предприятиях собственного производства постоянно совершенствуется и актуализируется. В 2024 г. площадки собственного производства ООО «Кондитер Кубани», ООО «Кубанский комбинат хлебопродуктов» подтвердили соответствие системы менеджмента безопасности пищевой продукции требованиям международного стандарта FSSC 22000. ООО «ТД-холдинг» в октябре 2024 г. прошло сертификацию системы на версию 6.0.

Импортозамещение, сырье и материалы

В 2024 г. мы продолжили выполнение стратегии по сокращению применения импортных материалов на собственных производствах «Магнита».

В общей сложности объем используемых импортных компонентов сократился на 2,2%. Проводится работа по смещению импорта в пользу «дружественных» стран.

На 1,7%

выросла доля упаковочных материалов, производимых в России, по сравнению с 2023 г.

Также проводится диверсификация цепочек поставок по безальтернативным материалам в контексте глобальных ограничений. В 2024 г. не было снято с производства ни одной позиции готовой продукции из-за отсутствия безальтернативного материала. Также не отмечено перерывов в производстве агропромышленных производств из-за импортных позиций сырья.

Собственные производства Компании продолжают активно участвовать в конкурсах.

За 2024 г. продукция собственного производства завоевала 44 награды: 11 золотых, 12 серебряных медалей и 21 диплом победителя.



Логистика

За счет внедрения инструментов планирования производства и логистики, а также тщательно отобранного пула перевозчиков уровень сервиса увеличился до 95%.

Планомерный переход к сотрудничеству с транспортными компаниями с наличием собственного парка позволил сократить стоимость затрат на грузоперевозки.

до 8%

ежемесячно от планового бюджета в течение года сократилась стоимость затрат на грузоперевозки

Контрактные объемы в летний период пиковых нагрузок на собственных производствах зафиксировали ценовой диапазон на четыре месяца и не дали выйти за рамки утвержденного бюджета, показав экономию в размере 11,8%.



На период высокоинтенсивных нагрузок был проведен тендер, по результатам которого удалось сократить тарифы и стоимость закупки на 36% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

Персонал

Успешная деятельность собственных производств невозможна без заботы о наших сотрудниках и взаимодействия с местными сообществами. В 2024 г. была проведена модернизация рабочих мест и замена устаревшего оборудования на более современное, что позволило повысить эффективность работы и снизить нагрузку на сотрудников. Мы активно инвестируем в обучение и развитие нашего персонала. В отчетном году сотрудники прошли курсы повышения квалификации, включая семинары по новым агрономическим технологиям и управлению. Запуск программы наставничества для новых сотрудников помогает быстрее адаптироваться и повышает уровень вовлеченности. В результате показатель текучести персонала уменьшился на 7,7 п. п. Также в летний период удалось снизить текучесть овощеводов и сборщиков грибов на 8,5 п. п.

«Магнит» на постоянной основе участвует в жизни регионов присутствия и поддерживает местные инициативы. Проведение экскурсий для студентов, участие в ярмарках вакансий способствует подготовке квалифицированных специалистов для нашей отрасли.

Основные достижения в управлении персоналом собственных производств в 2024 году

Удержание высокопроизводительных и узкопрофильных сотрудников через быстрое реагирование на изменение рынка труда, внедрение систем мотивации, направленных на увеличение производительности

Расширение и повышение качества воронки кандидатов, что позволяет держать необходимый уровень укомплектованности персоналом под потребности бизнеса

Формирование HR-бренда работодателя

Улучшение условий труда

Расширение программ нематериальной и материальной мотивации

Формирование внутреннего кадрового резерва

